

**Základní škola a Mateřská škola Golčův Jeníkov, příspěvková organizace**

**STRATEGICKÝ PLÁN  
ROZVOJE ŠKOLY**

**2021–2026**

**„Naše škola“**

Strategický plán rozvoje školy na léta 2021 – 2026 byl sestaven na základě SWOT analýzy současného stavu školy. Do této doby žádný takový plán rozvoje školy neexistoval a předchozí vedení školy ho nevypracovalo. Není tedy na co navazovat.

Analýza byla provedena všemi pedagogickými zaměstnanci školy. Využili jsme také dotazníkové šetření, které proběhlo ve spolupráci se SRPDŠ v březnu 2021. Vize a poslání školy vychází z tradice předchozích let a reaguje na požadavky moderního vzdělávání.

#### **Cíle předškolního vzdělávání:**

- zlepšit prostorové podmínky školy tak, aby došlo ke zkvalitnění naplňování cílů vzdělávání RVP PV
- vytvářet pro děti prostředí podnětné, klidné, kamarádké a pohodové, kde se budou cítit bezpečně
- rozvíjet spoluúčasť rodičů na chodu mateřské školy
- vést děti k odpovědnosti za své chování a jednání
- rozvíjet individuální přístup k dítěti, zejména v oblasti podpůrných opatření
- podporovat plynulý přechod dětí z mateřské školy do základní školy

#### **Cílem základní školy je v prostředí přátelského a tvořivého klimatu a otevřeného partnerství vychovávat:**

- sociálně silné osobnosti schopné života v moderní občanské společnosti
- připravit je na další vzdělávání a celoživotní učení
- vybavit je znalostí cizího jazyka (cizích jazyků)
- vybavit je schopností ovládat a účelně využívat informační a komunikační technologie
- vybavit je znalostí digitálních a environmentálních dovedností
- umožnit jim realizovat se v širokém okruhu jejich zájmů a rozvíjet svůj talent a nadání
- zohlednit individuální potřeby každého dítěte při naplňování vzdělávacích cílů
- důraz klást zejména na zvyšování úrovně čtenářské a matematické gramotnosti

**„Učíme žáky, nikoli předměty.“**

Dlouhodobé cíle jsou stanoveny pro jednotlivé oblasti činnosti školy, jejichž výsledky pravidelně hodnotíme. Z toho vyplývá, že je možné přistoupit i k případným jejich změnám.

## **Analýza současného stavu**

### **1.**

#### **A. Image základní školy**

Ze strany zaměstnanců, žáků a rodičů je zájem o to, jakým způsobem se škola prezentuje na veřejnosti. Všichni zainteresovaní toto sledují. Prezentace školy je na velmi dobré úrovni.

Škola v průběhu školního roku organizuje tyto tradiční celoškolské akce pro děti, rodiče a veřejnost:

- vánoční a velikonoční dílny (výrobky bude možné nabídnout na Jarmarku)
- Den otevřených dveří
- charitativní akce a sbírky
- školní výlety
- zápis nanečisto
- plavání pro MŠ a 1. stupeň
- lyžařský kurz
- Den Země – Uklidme Česko
- adaptační kurzy pro budoucí prvňáčky – „Hurá do školy“
- návštěva kulturních představení
- rozloučení se školním rokem, slavnostní předávání vysvědčení na tvrzí
- kurz 1. pomoci
- sběr papíru ve spolupráci se SRPDŠ
- dopravní výchova – dopravní hřiště
- sportovní akce, turnaje, soutěže
- spolupráce s policií, hasiči, rybáři, knihovnou, TJ Sokol Golčův Jeníkov
- spolupráce s DDM a ZUŠ Světlá nad Sázavou
- doučování z hlavních předmětů v rámci Šablona Národního plánu obnovy
- projektové dny – průřezová témata

- prevence školních úrazů
- jako určená škola provádíme výuku českého jazyka pro cizince
- exkurze v rámci předmětů – dějepis, výchova k občanství, volba povolání, ...
- zahraniční zájezdy
- Burza středních škol a učilišť, akce k volbě povolání

## **B. Image mateřské školy**

Mateřská škola v průběhu školního roku organizuje školní akce pro děti, rodiče a veřejnost:

- Logohrátky-logopedická prevence
- Hrátky s předškoláky – příprava řádných předškoláků na ZŠ
- projekt Hurá do školy – ve spolupráci se základní školou
- setkání rodičů a učitelek ze ZŠ
- zápis do ZŠ "Nanečisto"
- tematické výlety, výlety do přírody
- spolupráce s knihovnou
- spolupráce s Městskou policií HB, s Hasičským sborem
- divadelní představení v mateřské školce
- akce pro děti a rodiče – podzimní, vánoční, jarní a červnové
- v oblasti výchovně vzdělávací spolupracujeme s odborníky z PPP, SPC, logopedy, dětskými psychology, pediatry
- nakupujeme kvalitní a moderní didaktické pomůcky, ICT vybavení, knihy, hračky
- vybavujeme školu novým nábytkem a jídelnu novým porcelánovým nádobím

### **Informovanost veřejnosti o aktivitách školy:**

- webové stránky školy
- prezentace v Jeníkovských listech

Pověst školy u veřejnosti se zlepšila, rodiče i žáci mají o školu zájem, o tom svědčí nárůst počtu žáků školy. Výuka, která je kvalitní a přiměřeně náročná, koresponduje s požadavky navazujícího studia. Odborné předměty jsou vyučovány v nadstandardně vybavených

odborných učebnách, které byly vybudovány díky podpoře zřizovatele a zapojení školy do dotačních výzev. Díky realizaci projektů byly zrekonstruovány a vybaveny učebna cizích jazyků pro 1. stupeň, učebna přírodovědných předmětů a učebna informatiky. Byla dokončena výstavba sportovní haly. Žáci i učitelé mají kvalitní prostředí pro výuku tělesné výchovy i pro zájmové kroužky. Nezapomínáme ani na správní zaměstnance školy a pracovníce ekonomického úseku, kteří se aktivně podílejí na chodu školy. Byly kompletně zrekonstruovány kanceláře hospodářky a vedoucí školní jídelny. Budova mateřské školy byla kompletně zrekonstruována v letních měsících. Bylo dokončeno hřiště a upraveno okolí školky.

## **Evropské projekty a projekty MŠMT**

V únoru 2021 byly úspěšně ukončeny Šablony II. Na ně hned navazují Šablony III. Pokračujeme v projektech Potravinová pomoc – obědy do škol, Ovoce do škol a Mléko do škol. Mateřská škola je zapojena do projektu Sportujeme v regionech a Zdravá pětka.

## **2. Oblast výchovně vzdělávací**

Ve škole učí učitelé, kteří se snaží aktivně rozvíjet schopnosti svých žáků. Převážná většina předmětů je odučena aprobovaně. Pedagogický sbor se snaží pracovat jako tým, což dokázal v období distanční výuky. Pedagogičtí pracovníci jsou aktivní a vstřícní, vzájemně se respektují. Odborné předměty jsou vyučovány v odborných učebnách. Všichni pedagogičtí pracovníci se vzdělávají v rámci DVPP. Pět pedagogických pracovníků studuje na vysokých školách, kde si doplňují a rozšiřují vzdělání. Škola je aktivně zapojena do primární prevence sociálně patologických jevů. Spolupracujeme s dalšími institucemi – pedagogicko-psychologické poradny v regionu Vysočina a Středočeský kraj, speciálně pedagogická centra v Havlíčkově Brodě a Jihlavě. Budeme pokračovat ve spolupráci se společností Spektrum ze Žďáru nad Sázavou v oblasti prevence SPJ. Zaměřujeme se na odhalování příčin selhávání některých žáků, příčin nezapojování do distanční výuky a problémy s ní spojené. Vytvořili jsme zápůjční fond výukové techniky pro online vyučování.

Pro žáky se SVP jsme zajistili asistentky pedagoga a školní asistentku. Žáky na 1. a 2. stupni doučujeme v rámci šablon a Národního lánu obnovy.

Snažíme se o návaznost předškolního vzdělávání v MŠ na základní vzdělávání.

Podporujeme sport a volnočasové aktivity ve ŠD. DDM Světlá nad Sázavou pronajímáme učebny pro zájmovou činnost.

## **Plán do konce roku 2026:**

**(plnění – průběžné)**

- zahájit výuku tělesné výchovy v nově vybudované sportovní hale
- ve staré budově školy vybudovat novou kmenovou třídu
- vzhledem k narůstajícímu počtu žáků zahájit jednání se zřizovatelem o nové přístavbě školy, kde bude 6 – 8 tříd
- rekonstrukce oken a oprava fasády na staré budově školy
- rekonstrukce historické brány a oplocení
- ve spolupráci se zřizovatelem vybudovat další učebnu informatiky
- u nové sportovní haly vybudovat hřiště s posilovacím nářadím pro 2. stupeň
- vzhledem k revizi RVP ZV v oblasti informační a komunikační technologie zahájit přípravu pro výuku předmětu informatika na 1. stupni základní školy od 1. 9. 2023
- totéž pro výuku informatiky na 2. stupni od 1. 9. 2024
- zajistit kvalitní proškolení pedagogických pracovníků v této oblasti, zajistit odpovídající pomůcky a učebnice
- nalézt prostory pro keramickou dílnu a její uvedení do provozu
- vybavit všechny třídy interaktivními tabulemi
- zvýšit bezpečí žáků vybudováním elektronického zabezpečení vstupu do školní budovy prostřednictvím čipů (bude realizováno s novou přístavbou odborných učeben)
- ve spolupráci se zřizovatelem instalovat kamerový systém v okolí školy a sportovní haly
- v MŠ zavést nový informační systém pro rodiče – aplikace přes mobilní telefony
- rekonstrukce podlahové krytiny ve třídách MŠ, vymalování celé budovy, oprava WC
- zastínění pískoviště, vybavení zahrady průlezkami
- pokračovat v DVPP dle plánu
- průběžně modernizovat didaktickou techniku, učební pomůcky a fond učebnic

## **Dlouhodobé záměry rozvoje školství v Golčově Jeníkově**

Ve spolupráci se zřizovatelem požádáme o dotace na:

- přístavbu školního pavilonu B – odborné učebny
- rekonstrukci školní kuchyně a jídelny
- vybudování atletického oválu a sportoviště za sportovní halou
- vybudování workoutového hřiště za školou
- rekonstrukci tříd ve staré budově, opravu oken, fasády a střechy
- přístavbu pavilonu C – mateřská škola

### **3. Finanční zdroje**

Nadále budeme pokračovat v nastoleném trendu: řídit se pravidly financování z úrovně kraje, spolupracovat se zřizovatelem a veškeré finance využívat účelně. Udržíme rozsah doplňkové činnosti, příjmy z této činnosti využijeme pro modernizaci kmenových učeben.

### **4. Školní vzdělávací program „Naše škola“**

ŠVP upravujeme tak, aby byl v souladu s Rámcovým vzdělávacím programem pro základní vzdělávání. Respektujeme veškeré zákonné změny tohoto dokumentu. K zásadní změně ve ŠVP dojde v roce 2024, kdy začneme vyučovat předmět informatika podle nově upravené koncepce.

### **5. Organizace vzdělávacího procesu školy**

Řídíme se požadavky MŠMT a ČŠI, platnou legislativou a respektujeme oprávněné připomínky a návrhy pracovníků školy, žáků i rodičovské veřejnosti. V rámci předmětových komisí si předáváme zkušenosti. Podporujeme začínající učitele. Organizujeme jako fakultní škola pedagogickou praxi vysokoškolských studentů. Spolupracujeme se Střední pedagogickou školou v Čáslavi a pomáháme organizovat pedagogickou praxi studentů ve školní družině i mateřské škole. Nadále budeme pracovat se sebehodnocením žáků, podporovat jejich

kreativitu a zavádět prvky formativního hodnocení. Budeme se snažit udržet příliv žáků z okolních spádových obcí.

## **6. Práce třídních učitelů**

Třídní učitelé se zaměří na zlepšení komunikace se žáky. Pozitivním a otevřeným klimatem ve třídě se budou snažit předcházet konfliktům. V třídnických hodinách se zaměří na vztahy mezi žáky, na plnění školních povinností a zodpovědný vztah k majetku školy. Budeme potlačovat vandalismus a pracovat na kladných stránkách osobnosti, jako je čestnost, upřímnost, morálnost, harmonie. Třídní učitelé budou vhodnou formou propagovat zdravý životní styl, zejména pohyb a správný způsob stravování. Třídnické schůzky mohou učitelé po dohodě se zákonnými zástupci organizovat formou tzv. tripartit.

## **7. Spolupráce s rodiči a vzájemné vztahy**

Zaměříme na rozvoj spolupráce s rodiči a zapojení širší veřejnosti do dění školy. Zkvalitníme informace na školním webu a budeme se snažit zapojit rodiče do dění školy prostřednictvím SRPDŠ a Školské rady. V oblasti spolupráce pedagogů budeme dbát na slušné chování, ochotu a spolupráci mezi jednotlivými zaměstnanci školy i mezi vedením školy a zaměstnanci. Dobré klima na pracovišti je naší prioritou. Velkou pozornost budeme nadále věnovat vztahům mezi pedagogy, rodiči a žáky. Budeme hledat nové formy posílení důvěry v pedagogického pracovníka. V mateřské škole budou rodiče komunikovat přes aplikaci TWIGSEE.

Budeme pokračovat ve vzorné spolupráci se zřizovatelem a obcí. Navážeme spolupráci s okolními obcemi, odkud dojíždí žáci naší školy.

V Golčově Jeníkově dne 20. 6. 2021

Schváleno pedagogickou radou 23. 6. 2021

Mgr. A. Víšková, ředitelka ZŠ a MŠ Golčův Jeníkov